附件1

两化融合管理体系升级版贯标试点企业

参考

一、企业基本情况

1、江苏省境内注册的企业，财务状况、运营情况、信用状况良好且无违法记录。

2、两化融合工作具备较好基础，企业数字化建设有一定基础，管理规范，对建立两化融合管理体系有需求。

3、具有建立实施管理体系经验的企业，如质量、环境、能源、职业健康安全、信息安全和信息技术服务等，同等条件下优先申报。

4、已获认定的省两化融合贯标试点（培育）企业、通过国家两化融合贯标评定的企业不再推荐A级（初始级）试点，鼓励支持已通过贯标评定的企业优先申报AA级（单元级）、AAA级（流程级）试点。

二、分级试点参考

1、A级（初始级）

（1）初步开展了办公系统、财务系统等信息（数字）技术应用；

（2）企业初步具备项目建设过程的策划与实施的过程管控机制；

（3）企业管理模式为经验驱动型管理，各项业务活动主要由管理人员根据经验做出决策。

2、AA级（单元级）

（1）企业两化融合水平处于单项覆盖及以上水平；

（2）企业在主要或若干单一职能范围内，基于工具级数字化（如ERP、MES、PDM等），解决单元级信息透明问题，提升相关单项业务资源配置效率和运行规范性；

（3）企业具备规范有效的过程管控机制，如项目管控机制、战略制定机制等；

（4）企业管理模式为职能驱动型管理，各项业务活动由职能职责驱动；

（5）主要达成效率提升、成本降低、质量提高等预期价值效益目标。

3、AAA级（流程级）

（1）企业两化融合水平处于集成提升或创新突破阶段；

（2）企业在业务线范围内，通过业务数字化和传感网，有效实现跨部门、跨业务环节的数据集成与共享，提升业务流程的集成融合水平和资源配置效率，开展基于数据的价值在线交换，提高资源的综合利用水平；

（3）企业具备流程驱动的过程管控机制，具备以客户为中心的端到端的流程协同水平；

（4）企业管理模式为流程驱动型管理，各项业务活动以价值流程驱动；

（5）实现现有业务效率提升、成本降低、质量提高等预期价值效益目标，并有效拓展延伸业务，如新产品、新服务等。